

# **Gierzwaluwbescherming Nederland**

*GBN zet zich in voor de bescherming van gierzwaluwen en onderscheidt zich hierbij door het zonder verstoren monitoren van de broedende vogels met camera's.*

Gierzwaluwbescherming Nederland is een door de belastingdienst erkende Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).



## **Toekomstvisie Gierzwaluwbescherming Nederland en werkwijze**

Discussiestuk ten behoeve extra Algemene Ledenvergadering op 14 september 2019

Opgesteld door huidig bestuur: 1 augustus 2019

De huidige bestuur situatie vraagt om een herbezinning op de ambities, de taken en de rollen die het bestuur op zich moet (en kan) nemen en uiteindelijk op de toekomst van de vereniging. Vanuit de Algemene Ledenvergadering van 15 juni 2019 is de vraag gekomen hoe wij dit als bestuur zien. Hieronder hebben we een visie hierop toegelicht als startpunt voor een gesprek over de toekomst van onze vereniging

### **Belangrijkste thema's GBN**

Gierzwaluwbescherming Nederland is een organisatie van mensen die zich inzetten voor de bescherming van gierzwaluwen op lokaal niveau en die onderling samenwerken om urgente thema's op te pakken.

Wat het huidige bestuur betreft zijn de belangrijkste speerpunten op dit moment:

- de ontwikkelingen rond Nul op de Meter (NOM) m.b.t. gierzwaluwen en de betrokkenheid van GBN in het NOM-proces;
- het doen van onderzoek naar nestecologie d.m.v. camera's;
- het stimuleren van lokale beschermingsinitiatieven d.m.v. het Projectfonds;
- het geven van adviezen over gierzwaluwen aan particulieren en organisaties;
- het versterken van de kennis over de ecologie van gierzwaluwen bij ecologische adviesbureaus en andere belanghebbenden;
- het promoten van de vereniging en gierzwaluwen in het algemeen t.b.v. aanwas van nieuwe leden, waaronder de redactie en productie van het Gierzwaluwen Bulletin.

### **Huidige werkwijze**

Op dit moment werken we in de vereniging met een bestuur dat vanuit de Algemene Ledenvergadering opdracht krijgt om zich in te zetten op een aantal gezamenlijk vastgestelde thema's, zie het lijstje hierboven. Deze thema's volgen uit de statuten van de vereniging. Daarnaast zijn er in de vereniging uiteraard individuele leden die zich op lokaal

## **Gierzwaluwbescherming Nederland**

*GBN zet zich in voor de bescherming van gierzwaluwen en onderscheidt zich hierbij door het zonder verstoren monitoren van de broedende vogels met camera's.*

Gierzwaluwbescherming Nederland is een door de belastingdienst erkende Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).



niveau actief inzetten op bovenstaande thema's of op een andere manier gierzwaluwen en hun leefgebied beschermen. Het bestuur legt op de jaarlijkse ALV verantwoording af aan de leden over de stand van zaken op de thema's middels een financieel jaarverslag, een jaarverslag en een jaarplan. De bestuursleden zijn op dit moment de trekkers van de thema's.

Deze bestuursvorm is wellicht niet de vorm die het beste past bij de ambities van de vereniging, bij de hoeveelheid bestuursleden en bij de tijd die de bestuursleden vrij kunnen maken voor het verenigingswerk. Hieronder hebben we daarom een alternatieve werkvorm geschetst.

### ***Vorm: faciliterend bestuur, werkgroepen zijn trekkers van verschillende speerpunten***

In deze vorm is het bestuur vooral een faciliterend bestuur en staan er werkgroepen van leden 'aan de lat' om de verschillende speerpunten van de vereniging te trekken. Het bestuur zorgt ervoor dat de werkgroepen hun werk goed kunnen uitvoeren en houdt een vinger aan de pols m.b.t. voortgang. Denk aan een werkgroep Nul op de Meter, een werkgroep Onderzoek & Ecologie, een werkgroep Projectfonds. Dit kunnen werkgroepen zijn van mensen die elkaar los van het bestuur treffen en die hun plannen voorleggen aan het bestuur. Tijdens de bestuursvergaderingen haken vertegenwoordigers van de werkgroepen aan om hun plannen en voortgang toe te lichten, om advies te vragen of te brengen. Het bestuur faciliteert de werkgroepen door de dagelijkse gang van zaken van de vereniging te regelen (de financiën, de administratie van leden, het beleggen van de bestuursvergaderingen). Het bestuur geeft akkoord op de door de werkgroepen voorgestelde plannen. Het bestuur blijft in formele zin eindverantwoordelijk maar de feitelijke uitvoering ligt bij de leden van de afzonderlijke werkgroepen.

Deze vorm van besturen heeft gevolgen voor de competenties die de bestuursleden en de werkgroep-leden moeten hebben. De bestuurders moeten in dit geval vooral goed kunnen netwerken, communiceren en motiveren, met verschillende mensen goede verstandhoudingen kunnen onderhouden en ze moeten het leuk vinden om dienstverlenend

## **Gierzwaluwbescherming Nederland**

*GBN zet zich in voor de bescherming van gierzwaluwen en onderscheidt zich hierbij door het zonder verstoren monitoren van de broedende vogels met camera's.*

Gierzwaluwbescherming Nederland is een door de belastingdienst erkende Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).



zijn ten opzichte van de werkgroep-leden. De leden van de werkgroepen moeten goed kunnen communiceren, planningen kunnen maken, ze moeten representatief zijn (GBN kunnen vertegenwoordigen bij derden namens het bestuur) en ze moeten resultaatgericht zijn. De werkgroepleden moeten bovenal voldoende tijd vrij kunnen maken om de door hen voorgestelde plannen ook daadwerkelijk uit te voeren.

### ***Vorm: actief initiërend bestuur (zoals huidige werkwijze)***

In de huidige werkwijze is het bestuur een actief initiërend bestuur. De speerpunten die hierboven benoemd zijn, worden onderling tussen de bestuursleden verdeeld en opgepakt. De bestuursleden vragen desgewenst hulp van individuele leden van GBN (als bij de bestuursleden bekend is dat deze leden kennis over een bepaald onderwerp hebben of bijvoorbeeld extra affiniteit met een onderwerp hebben). Het bestuur legt verantwoording af aan de vereniging tijdens de ALV over beleid en voortgang. Naast het oppakken van de speerpunten zorgt het bestuur voor het dagelijkse reilen en zeilen van de vereniging: het financiële beleid, de ledenadministratie, de organisatie van Algemene Ledenvergaderingen en andere verplichtingen m.b.t. de vereniging.

Deze vorm van besturen vraagt andere competenties en inzet van de bestuursleden dan een werkvorm met actieve werkgroepen. In deze werkvorm moeten de bestuursleden resultaatgericht zijn, representatief en ze moeten kunnen plannen en uitvoeren. De bestuursleden moeten voldoende tijd vrij kunnen maken om de plannen uit te voeren.

## Gierzwaluwbescherming Nederland

GBN zet zich in voor de bescherming van gierzwaluwen en onderscheidt zich hierbij door het zonder verstoringen monitoren van de broedende vogels met camera's.

Gierzwaluwbescherming Nederland is een door de belastingdienst erkende Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).



### Begroting boekjaar 2019

Uitgangspunt voor deze begroting zijn de gerealiseerde gegevens over het vorige jaar, waarbij eventuele incidentele mutaties buiten beschouwing zijn gelaten.

| Inkomsten                 | 2017         | 2018         | 2019         | Uitgaven                        | 2017         | 2018         | 2019         |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Bankrente                 | 25           | 0            | 0            | Aanschaf laptop t.b.v. lezingen | 500          | 600          | 650          |
| Contributies              | 6.100        | 6.500        | 6.900        | Algemene kosten                 | 250          | 300          | 300          |
| Giften                    | 1.750        | 2.000        | 2.000        | Algemene Ledenvergadering       | 250          | 250          | 250          |
| Opbrengsten verkoop CD's  | 100          | 100          | 100          | Bankkosten                      | 400          | 400          | 325          |
| Opbrengst verkoop huifjes | 100          | 100          | 0            | Bulletin                        | 1.600        | 1.500        | 2.000        |
| Opbrengst verkoop hesjes  | 100          | 100          | 0            | Cameraonderzoek                 |              |              | 150          |
|                           |              |              |              | Onvoorzien                      |              |              | 250          |
|                           |              |              |              | Evenementen                     | 100          | 100          | 100          |
|                           |              |              |              | Ledenadministratie              | 150          | 150          | 175          |
|                           |              |              |              | Portokosten                     | 150          | 100          | 100          |
|                           |              |              |              | Promotiemateriaal               | 730          | 1.350        | 500          |
|                           |              |              |              | Reiskosten                      | 250          | 200          | 200          |
|                           |              |              |              | Website                         | 150          | 150          | 150          |
|                           |              |              |              | Winst                           | 3.645        | 3.700        | 3.850        |
| <b>Totaal inkomsten</b>   | <b>8.175</b> | <b>8.800</b> | <b>9.000</b> | <b>Totaal uitgaven</b>          | <b>8.175</b> | <b>8.800</b> | <b>9.000</b> |

#### Promotiemateriaal:

|                     |            |              |            |
|---------------------|------------|--------------|------------|
| - stickers          | 250        |              |            |
| - flyers            | 130        | 100          |            |
| - brochure          | 350        | 250          | 400        |
| - overig            |            |              | 100        |
| - boekjes (herdruk) |            | 1.000        |            |
|                     | <u>730</u> | <u>1.350</u> | <u>500</u> |

Aanschaf laptop: die is voorgaande jaren opgenomen, maar nog niet aangeschaft. Dat is in januari 2019 gerealiseerd.

Bulletin: toename in verband met uitbesteden opmaak Bulletin. Voorheen werd dat door Fred van der Lelie gedaan.

## **Gierzwaluwbescherming Nederland**

*GBN zet zich in voor de bescherming van gierzwaluwen en onderscheidt zich hierbij door het zonder verstoren monitoren van de broedende vogels met camera's.*

Gierzwaluwbescherming Nederland is een door de belastingdienst erkende Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).



### **(ter info een relevant onderdeel van de statuten van Gierzwaluwbescherming Nederland:)**

#### **Doelen en strategie:**

De vereniging heeft als doel:

- a. de bescherming van gierzwaluwen en hun nestgelegenheid;
- b. personen te verenigen die belangstelling hebben voor gierzwaluwen en gierzwaluwbescherming;
- c. kennis over gierzwaluwen te vergroten, te verzamelen, te bundelen en uit te dragen;
- d. contacten te onderhouden met personen en organisaties die een vergelijkbaar doel nastreven, dit in de ruimste zin van het woord.

De vereniging tracht dit doel te bereiken onder meer door:

- a. het inventariseren van gierzwaluwbroedplaatsen met in achtneming van art. 3.2.;
- b. het herstellen en compenseren van verloren gegane broedplaatsen en het herinrichten van kansrijke nestplaatsen en het scheppen van nestgelegenheid op nieuwe locaties;
- c. het optreden in rechte, met name het voeren van civiel- en administratief rechtelijke procedures alsmede het indienen van strafklachten of anderszins;
- d. het houden van vergaderingen en bijeenkomsten en excursies voor leden
- e. het geven van speciale voorlichting aan instanties die zich bezighouden met de bebouwde omgeving zoals gemeenten, projectontwikkelaars, aannemers, architecten en bouwkundigen en hun op leidingen;
- f. het geven van voorlichting door lezingen;
- g. het maken van educatief materiaal en lesbrieven;
- h. het maken van audiovisueel materiaal;
- i. het maken en onderhouden van een website;
- j. het vervaardigen en beschikbaar stellen van mobiel expositiemateriaal;
- k. het organiseren van studiedagen en dergelijke;
- l. het stimuleren van onderzoek en het publiceren daarover, alsmede de financiering daarvan met in achtneming van art. 3.2;
- m. het verzorgen van een nieuwsbrief voor de leden en/of het uitgeven van een verenigingsblad;
- n. al datgene te doen wat het doel van de vereniging kan bevorderen en te laten wat strijdig is met deze doelstellingen.